

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej**  
**Zespół Wojewódzkich Przychodni Specjalistycznych**  
**w Katowicach**  
**za 2017 rok**

**Katowice, Kwiecień 2018 r.**

## Spis treści

<b>1. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2017 ROK.....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.....</b>	<b>4</b>
1.1.2. Wskaźniki płynności.....	5
1.1.3. Wskaźniki efektywności.....	5
1.1.4. Wskaźniki zadłużenia.....	6
<b>1.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.....</b>	<b>6</b>
<b>1.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2017 rok - wnioski.....</b>	<b>7</b>
<b>2. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2018, 2019, 2020) WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ....</b>	<b>7</b>
<b>2.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą.....</b>	<b>7</b>
<b>2.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2018, 2019 i 2020.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. Prognoza bilansu na lata 2018, 2019 i 2020.....</b>	<b>13</b>
2.3.1. Prognoza kształtowania się wielkości zobowiązań wymagalnych w latach 2017, 2018 i 2019.....	16
<b>2.4. Prognoza wartości wskaźników ekonomiczno – finansowych wraz z podsumowaniem wyników prognozy wskaźnikowej projekcji sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2018, 2019 i 2020.....</b>	<b>17</b>
<b>2.5. Podsumowanie prognozy.....</b>	<b>18</b>
<b>3. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ.....</b>	<b>18</b>

# 1. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2017 ROK

**PODSTAWA PRAWNA** : art.53 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2016.0.1638 t.j. z późn.zm.)

## I. Dane identyfikacyjne jednostki:

1. **Nazwa:** Zespół Wojewódzkich Przychodni Specjalistycznych w Katowicach.

2. **Siedziba:** ul. Powstańców 31,  
40-038 Katowice

3. **Placówki zamiejscowe:** ul. Lompy 16  
40-038 Katowice

ul. Marii Skłodowskiej-Curie 10  
41-800 Zabrze

4. **Numer telefonu, faxu, adres poczty elektronicznej:**

Tel: 32 3434101 , [sekretariat@zwps.pl](mailto:sekretariat@zwps.pl)

5. **Numer identyfikacyjny REGON:** 001100382

Numer został nadany 30.10.2001 roku przez Urząd Statystyczny w Katowicach.  
PKD 8622Z – Praktyka Lekarska Specjalistyczna.

6. **Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:** 0000057698

7. **Data wpisu i numer w rejestrze podmiotów wykonujących działalność leczniczą**

ZWPS w dniu 01 stycznia 1985 roku, został utworzony na bazie zniesionego Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego i wpisany pod numerem 000000013818.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, które zostały dostosowane do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Niniejszy raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych

do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2017 rok przeprowadzono w identyczny sposób jak analizę za rok 2016 tj. w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

Zadaniem analizy finansowej jest opisanie za pomocą mierników sytuacji w ZWPS z punktu widzenia rentowności, płynności, efektywności, zadłużenia oraz perspektyw dalszego istnienia i rozwoju.

Głównym celem odpowiednio dobranego zestawu syntetycznego wskaźników jest udzielenie informacji na temat sytuacji ekonomiczno-finansowej ZWPS, co ułatwi ocenę efektywności finansowej na tle efektywności innych samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej.

## 1.1. Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

### 1.1.1. Wskaźniki zyskowności

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
<b>WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)</b> (Wynik netto X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,14%	3
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
<b>WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)</b> (Wynik z działalności operacyjnej X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	-0,32%	0
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 3,0%	3		
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4		
4	powyżej 5,0%	5		
<b>WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW</b> (Wynik netto X 100%) / Średni stan aktywów <i>gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,15%	3
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
Razem wskaźniki zyskowności		Maksymalna ocena pkt. 15	Uzyskano pkt 6	

### 1.1.2. Wskaźniki płynności

WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
<b>WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOSCI</b> (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	3,03	10
1	poniżej 0,60	0		
2	od 0,60 do 1,00	4		
3	powyżej 1,00 do 1,50	8		
4	powyżej 1,50 do 3,00	12		
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
<b>WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOSCI</b> (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	3,00	10
1	poniżej 0,50	0		
2	od 0,50 do 1,00	8		
3	powyżej 1,00 do 2,50	13		
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
Razem wskaźniki płynności		Maksymalna ocena pkt. 25	Uzyskano pkt 20	

### 1.1.3. Wskaźniki efektywności

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
<b>WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)</b> (Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) <i>gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	33,39	3
1	poniżej 45 dni	3		
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
<b>WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)</b> (Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) <i>gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	18,66	7
1	do 60 dni	7		
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		
Razem wskaźniki efektywności		Maksymalna ocena pkt 10	Uzyskano pkt 10	

### 1.1.4. Wskaźniki zadłużenia

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
<b>WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%)</b> (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	28,67%	10
1	poniżej 40%	10		
2	od 40% do 60 %	8		
3	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		
<b>WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI</b> (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,52	8
1	od 0,00 do 0,50	10		
2	od 0,51 do 1,00	8		
3	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
Razem wskaźniki zadłużenia		Maksymalna ocena pkt 20	Uzyskano pkt 18	

### 1.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,14%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,32%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,15%	3
	<b>1. Razem:</b>		<b>6</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,03	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	3,00	10
	<b>2. Razem:</b>		<b>20</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33,39	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18,66	7
	<b>3. Razem:</b>		<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28,67%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,52	8
	<b>4. Razem:</b>		<b>18</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>54</b>

### **1.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2017 rok - wnioski**

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2017 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 54 punkty (maksymalna ilość punktów to 70), co stanowi 77,14 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

*(Analiza przypisanych punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej spzoz. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku).*

W porównując kategorię wskaźników zyskowności z dwóch ostatnich lat zauważa się spadek z 60% do 40% maksymalnej do uzyskania liczby punktów. Osiągnięcie w roku 2017 niższej liczby punktów jest spowodowane uzyskaniem niższego wyniku finansowego.

Natomiast maksymalna oceny punktowa wskaźników efektywności, 90% wskaźników zadłużenia oraz 80% płynności świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej ZWPS i sprawności bieżącego zarządzania jednostką.

## **2. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2018, 2019, 2020) WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ**

### **2.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą**

Zespół Wojewódzkich Przychodni Specjalistycznych w Katowicach prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2018-2020 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. ZWPS z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zaciągnięte zobowiązania. Najważniejsze dla Zespołu świadczenia z zakresu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień kończą się 30.06.2018 roku. Oznacza to, że w najbliższym czasie należy spodziewać się konkursów na w/w świadczenia. Sytuacja w zakresie w/w świadczeń jest niepewna, ponieważ nie można przewidzieć decyzji płatnika odnoszących się do podziału wartości zamawianych usług zdrowotnych. Z powodu tej sytuacji trudno jest zaplanować przychody na przyszły rok, a tym bardziej na kolejne lata.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności finansowej i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

Prognozy oparto na dotychczasowych zasadach finansowania świadczeń opieki zdrowotnej ze środków publicznych. W prognozach uwzględniono opublikowane w założenia makroekonomiczne określone przez Radę Ministrów w Wieloletnim Planie Finansowym Państwa na lata 2017-2020.

Do priorytetowych założeń Zespół nadal zalicza wdrożenie elektronicznej dokumentacji medycznej. Obowiązek realizacji zadania wynika z treści rozporządzenia Ministra Zdrowia z 21 grudnia 2010 roku z późniejszymi zmianami. Rozporządzenie jednoznacznie określa, że w każdej placówce medycznej, przychodni, gabinecie lekarskim, NZOZ oraz każdym innym podmiocie medycznym, dokumentację medyczną będzie można prowadzić wyłącznie w formie elektronicznej. W ustawie o systemie informacji w ochronie zdrowia nastąpiły zmiany polegające na prolongacie terminu realizacji ustawy. Powyższe zostało uwzględnione w planie inwestycyjnym ZWPS na IV kwartał roku. W związku tym wystąpiły znaczne odchylenia w prognozowanych kosztach, ponieważ koszt amortyzacji został przesunięty, co wpłynie w znaczny sposób na pogorszenie wskaźników ekonomicznych w latach 2019 i następnych.

Z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2017-2020 wynika, że opracowywane są zmiany systemowe zorientowane na stopniowy wzrost nakładów na ochronę zdrowia w relacji do PKB w kolejnych latach. Zależnie od kształtu tych rozwiązań i rozstrzygnięć struktura wydatków może ulec zmianie. Według prognozy tempo wzrostu zużycia pośredniego, czyli zakupy materiałów i usług związane z wykonywaniem specjalistycznych świadczeń mogą rosnać w tempie wzrostu nominalnego PKB.

Jednak w prognozach uwzględniono ewentualny wzrost kosztu dotyczący usług takich jak usługi sprzątnięcia, utylizacji odpadów czy koszt usług pocztowych. W związku z brakiem informacji na temat podwyżek wartości punktu kontraktowego, nie wprowadzono korekt z tym związanych. Planowane przychody uwzględniono jedynie na poziomie roku 2018.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest rzeczywiste wykonanie planu rzeczowo-finansowego roku 2017 oraz plan finansowy na 2018 rok. Do prognozy przychodów na lata 2018-2020 przyjęto, że świadczenia ze środków publicznych będą obejmować wszystkie zakresy dotychczasowej działalności podmiotu.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

UMOWA	data obowiązywania
Umowa Nr 121/100210/02/1/2017 Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	od 01.01.2011 r do 30.06.2018 r
Umowa Nr 121/100210/04/2017 Opieka Psychiatryczna i Leczenie Uzależnień	od 01.01.2011 r do 30.06.2018 r
Umowa Nr 121/100210/05/2018 Rehabilitacja Lecznicza	od 01.07.2014 r do 30.06.2019 r
Umowa Nr 121/100210/07/2017L Leczenie Stomatologiczne	od 01.07.2017 r do 30.06.2022 r
Umowa Nr 121/100210/11/2018 Świadczenia Zdrowotne Kontraktowane Odrębnie	od 15.01.2011 r do 30.06.2018 r

W prognozach ujęto zaplanowane wydatki inwestycyjne na lata 2018-2020, gdzie najważniejszą pozycją jest inwestycja polegająca na wdrożeniu dokumentacji medycznej.

Wartość planowanej w IV kwartale 2018 inwestycji to kwota 2 212 770,00 zł.

Realizacja ustawy z 08 czerwca 2017 roku o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego została uwzględniona w planie rzeczowo-finansowym na rok 2018 pod warunkiem niezmienności kontraktu na drugie półrocze 2018 roku. W wyniku porozumienia Rezydentów Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Lekarzy z dnia 08 lutego 2018 roku zakłada się, że wynagrodzenie zasadnicze lekarzy specjalistów od lipca 2018 roku nie może być niższe niż 6 750, 00 zł miesięcznie.

Powyższe regulacje zostaną wprowadzone pod warunkiem zagwarantowania środków finansowych na ich realizację i wskazania źródła finansowania. Zastosowane rozwiązanie będzie więc „obojętne” dla wyniku finansowego. W raporcie nie ujęto w/w prognoz a jedynie wstępnie oszacowano przewidywane skutki jakie będzie miało wprowadzenie ustawy.

Przewidywane skutki wzrostu wynagrodzeń :

Rok	Skutek wzrostu zgodnie z ustawą o minimalnym wynagrodzeniu	Skutek wzrostu wynagrodzenia lekarzy zgodnie z porozumieniem MZ z Porozumieniem Rezydentów dnia 08.02.2018 r.	Skutek wzrostu wynagrodzenia z tytułu dodatku pielęgniarskiego	ZUS zakład	Ogółem koszt
2018	96 644,13	617 960,10	86 065,12	159 811,47	962 480,82
2019	124 523,55	1 235 920,20	176 130,24	305 931,88	1 842 505,87
2020	170 024,76	1 235 920,20	176 130,24	314 991,17	1 897 066,37
<b>Razem:</b>	<b>391 192,44</b>	<b>3 089 800,50</b>	<b>440 325,60</b>	<b>780 734 52</b>	<b>4 702 053,06</b>

2.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2018, 2019 i 2020

Rachunek Zysków i Strat	Wykonanie 2017 roku	Prognoza na kolejne 3 lata		
		2018 rok	2019 rok	2020 rok
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>23 261 468,00</b>	<b>24 706 843,00</b>	<b>24 736 909,00</b>	<b>24 736 909,00</b>
- w tym od jednostek powiązanych	-	-	-	-
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	23 149 499,00	24 236 909,00	24 236 909,00	24 236 909,00
- w tym przychody z NFZ	19 636 770,00	20 301 184,00	20 301 184,00	20 301 184,00
Pozostałych	3 512 729,00	3 935 725,00	3 935 725,00	3 935 725,00
II. Zmiana stanu produktów	111 969,00	469 934,00	500 000,00	500 000,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	-	-	-	-
<b>B. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>481 432,00</b>	<b>364 700,00</b>	<b>1 175 947,00</b>	<b>1 174 391,00</b>
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-	-
II. Dotacje	199 310,00	213 000,00	891 221,00	889 665,00
III. Darowizny	7 000,00	10 000,00	15 000,00	15 000,00
IV. Inne przychody operacyjne	275 122,00	141 700,00	269 726,00	269 726,00
<b>C. Przychody finansowe</b>	<b>158 648,00</b>	<b>149 200,00</b>	<b>150 000,00</b>	<b>150 000,00</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach,	-	-	-	-

Rachunek Zysków i Strat	Wykonanie 2017 roku	Prognoza na kolejne 3 lata		
		2018 rok	2019 rok	2020 rok
- w tym od jednostek powiązanych	-	-	-	-
II. Odsetki	139 454,00	135 000,00	135 000,00	135 000,00
- w tym od jednostek powiązanych	-	-	-	-
III. Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-
V. Inne	19 194,00	14 200,00	15 000,00	15 000,00
<b>D. Zyski nadzwyczajne</b>	-	-	-	-
<b>E. Razem przychody</b>	<b>23 901 548,00</b>	<b>25 220 743,00</b>	<b>26 062 856,00</b>	<b>26 061 300,00</b>
<b>F. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>23 734 529,00</b>	<b>25 041 180,00</b>	<b>25 843 695,00</b>	<b>25 861 428,00</b>
<b>I. Amortyzacja</b>	<b>683 264,00</b>	<b>743 500,00</b>	<b>1 533 829,00</b>	<b>1 456 379,00</b>
<b>II. Zużycie materiałów i energii</b>	<b>2 099 169,00</b>	<b>2 293 167,00</b>	<b>2 293 167,00</b>	<b>2 293 167,00</b>
<b>Materiałów</b>	<b>1 636 934,00</b>	<b>1 813 167,00</b>	<b>1 813 167,00</b>	<b>1 813 167,00</b>
- leków	27 344,00	37 200,00	37 200,00	37 200,00
- żywności	-	-	-	-
- sprzętu jednorazowego	235 919,00	262 695,00	262 695,00	262 695,00
- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	1 077 042,00	1 172 172,00	1 172 172,00	1 172 172,00
- paliwa	8 186,00	9 300,00	9 300,00	9 300,00
- pozostałe	288 443,00	331 800,00	331 800,00	331 800,00
<b>Energii</b>	<b>462 235,00</b>	<b>480 000,00</b>	<b>480 000,00</b>	<b>480 000,00</b>
- elektrycznej	167 738,00	180 000,00	180 000,00	180 000,00
- ciepłej	294 497,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00
- pozostałe	-	-	-	-
<b>III. Usługi obce</b>	<b>7 694 247,00</b>	<b>7 706 470,00</b>	<b>7 730 360,00</b>	<b>7 809 193,00</b>
Remontowe i konserwacyjne	147 977,00	137 000,00	137 000,00	137 000,00
Transportowe	13 286,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00
Medyczne obce (umowy cywilno-prawne, inne)	6 483 083,00	6 470 000,00	6 490 000,00	6 520 000,00
Usługi sprzątania	441 324,00	469 700,00	471 578,00	495 157,00
Usługi pralnicze	6 540,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00
Ochrona mienia	104 706,00	104 706,00	104 706,00	104 706,00
Usługi żywienia	-	-	-	-
Pozostałe usługi	497 331,00	503 064,00	505 076,00	530 330,00
<b>IV. Podatki i opłaty</b>	<b>207 359,00</b>	<b>215 755,00</b>	<b>215 755,00</b>	<b>215 755,00</b>
- w tym podatek akcyzowy	-	-	-	-

Rachunek Zysków i Strat	Wykonanie 2017 roku	Prognoza na kolejne 3 lata		
		2018 rok	2019 rok	2020 rok
<b>V. Wynagrodzenia</b>	<b>10 822 999,00</b>	<b>11 573 000,00</b>	<b>11 574 000,00</b>	<b>11 574 000,00</b>
Wynagrodzenia ze stosunku pracy	10 557 379,00	11 306 000,00	11 306 000,00	11 306 000,00
Wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	260 871,00	262 000,00	262 000,00	262 000,00
Wynagrodzenia pozostałe	4 749,00	5 000,00	6 000,00	6 000,00
<b>VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:</b>	<b>2 175 192,00</b>	<b>2 444 200,00</b>	<b>2 430 000,00</b>	<b>2 444 628,00</b>
- składki na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne, fundusz pracy	1 885 730,00	2 149 000,00	2 150 000,00	2 150 000,00
- odpis na ZFŚS	279 270,00	280 000,00	280 000,00	288 400,00
- pozostałe świadczenia	10 192,00	-	-	-
<b>VII. Pozostałe koszty rodzajowe, w tym:</b>	<b>52 299,00</b>	<b>65 088,00</b>	<b>66 584,00</b>	<b>68 306,00</b>
- podróże służbowe	8 024,00	8 500,00	8 695,00	8 695,00
- ubezpieczenia majątkowe i OC	37 423,00	42 088,00	43 056,00	44 778,00
- pozostałe	6 852,00	14 500,00	14 833,00	14 833,00
<b>VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>G. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>84 819,00</b>	<b>132 000,00</b>	<b>135 000,00</b>	<b>135 000,00</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-	-
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	34 269,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
III. Inne koszty operacyjne	50 550,00	32 000,00	35 000,00	35 000,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>18 271,00</b>	<b>13 600,00</b>	<b>13 600,00</b>	<b>13 600,00</b>
I. Odsetki,	4 744,00	100,00	100,00	100,00
- w tym dla jednostek powiązanych	-	-	-	-
II. Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-
III. Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-
IV. Inne	13 527,00	13 500,00	13 500,00	13 500,00
<b>I. Straty nadzwyczajne</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>J. Razem koszty</b>	<b>23 837 619,00</b>	<b>25 186 780,00</b>	<b>25 992 295,00</b>	<b>26 010 028,00</b>
<b>K. Wynik finansowy – Zysk/strata (brutto)</b>	<b>63 929,00</b>	<b>33 963,00</b>	<b>70 561,00</b>	<b>51 272,00</b>
<b>L. Podatek dochodowy</b>	<b>30 463,00</b>	<b>31 000,00</b>	<b>18 240,00</b>	<b>18 240,00</b>
<b>M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>N. Wynik finansowy -Zysk/strata (netto)</b>	<b>33 466,00</b>	<b>2 963,00</b>	<b>52 321,00</b>	<b>33 032,00</b>

### 2.3. Prognoza bilansu na lata 2018, 2019 i 2020

	Wyszczególnienie	Wykonanie		Plan	
		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
<b>A.</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>10 276 022,05</b>	<b>12 474 065,00</b>	<b>10 993 288,00</b>	<b>9 522 256,00</b>
I.	Wartości niematerialne i prawne	3 962,88	1 109 615,00	554 117,00	3 378,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych				
2	Wartość firmy				
3	Inne wartości niematerialne i prawne	3 962,88	1 109 615,00	554 117,00	3 378,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				
II.	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>10 272 059,17</b>	<b>11 364 450,00</b>	<b>10 439 171,00</b>	<b>9 518 878,00</b>
1	Środki trwałe	10 272 059,17	11 364 450,00	10 439 171,00	9 518 878,00
	a) grunty	129 720,00	129 720,00	129 720,00	129 720,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	8 945 139,86	9 499 228,00	9 156 463,00	8 813 698,00
	c) urządzenia techniczne i maszyny	308 496,27	1 089 174,00	759 263,00	377 680,00
	d) środki transportu	14 250,00	0,00	0,00	0,00
	e) inne środki trwałe	874 453,04	646 328,00	393 725,00	197 780,00
2	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie				
III.	<b>Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Od jednostek powiązanych				
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
3	Od pozostałych jednostek				
IV.	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Nieruchomości				
2	Wartości niematerialne i prawne				
3	Długoterminowe aktywa finansowe				
	a) w jednostkach powiązanych				
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				
	c) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				
4	Inne inwestycje długoterminowe				
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2	Inne rozliczenia międzyokresowe				
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>11 541 794,93</b>	<b>9 308 815,00</b>	<b>11 645 371,00</b>	<b>11 996 660,00</b>

<b>I.</b>	<b>Zapasy</b>	<b>85 752,86</b>	<b>90 000,00</b>	<b>90 000,00</b>	<b>90 000,00</b>
1	Materiały	85 752,86	90 000,00	90 000,00	90 000,00
2	Półprodukty i produkty w toku				
3	Produkty gotowe				
4	Towary				
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II.</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>2 136 699,94</b>	<b>2 367 570,00</b>	<b>2 367 570,00</b>	<b>2 657 570,00</b>
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy				
b)	inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Należności od pozostałych jednostek	2 136 699,94	2 367 570,00	2 367 570,00	2 657 570,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	2 005 242,94	2 227 570,00	2 227 570,00	2 497 570,00
	- do 12 miesięcy	2 005 242,94	2 227 570,00	2 227 570,00	2 497 570,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń				
c)	inne	131 457,00	140 000,00	140 000,00	160 000,00
d)	dochodzone na drodze sądowej				
<b>III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>9 007 879,96</b>	<b>6 536 245,00</b>	<b>8 867 801,00</b>	<b>8 924 090,00</b>
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	9 007 879,96	6 536 245,00	8 867 801,00	8 924 090,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe				
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe				
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	9 007 879,96	6 536 245,00	8 867 801,00	8 924 090,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	9 007 879,96	6 536 245,00	8 867 801,00	8 924 090,00
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne				
2	Inne inwestycje krótkoterminowe				
<b>IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>311 462,17</b>	<b>315 000,00</b>	<b>320 000,00</b>	<b>325 000,00</b>
<b>C</b>	<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>				
<b>D</b>	<b>Udziały (akcje) własne</b>				
	<b>RAZEM AKTYWA</b>	<b>21 817 816,98</b>	<b>21 782 880,00</b>	<b>22 638 659,00</b>	<b>21 518 916,00</b>

Wyszczególnienie	Wykonanie		Plan	
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>11 996 734,03</b>	<b>11 966 231,00</b>	<b>12 018 552,00</b>	<b>12 051 584,00</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>9 733 306,50</b>	<b>9 733 307,00</b>	<b>9 733 307,00</b>	<b>9 733 307,00</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	<b>2 229 961,37</b>	<b>2 229 961,00</b>	<b>2 232 924,00</b>	<b>2 285 245,00</b>
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)				
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>				
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>IV.</b>	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>				
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki				
	- na udziały (akcje) własne				
<b>V.</b>	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>				
<b>VI.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>33 466,16</b>	<b>2 963,00</b>	<b>52 321,00</b>	<b>33 032,00</b>
<b>VII.</b>	<b>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>				
<b>B.</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>9 821 082,95</b>	<b>9 816 649,00</b>	<b>10 620 107,00</b>	<b>9 467 332,00</b>
<b>I.</b>	<b>Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>3 288 119,44</b>	<b>3 137 665,00</b>	<b>3 017 939,00</b>	<b>3 017 939,00</b>
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 951 453,94	2 801 000,00	2 801 000,00	2 801 000,00
	- długoterminowa	2 442 898,00	2 280 000,00	2 280 000,00	2 280 000,00
	- krótkoterminowa	508 555,94	521 000,00	521 000,00	521 000,00
3	Pozostałe rezerwy	336 665,50	336 665,00	216 939,00	216 939,00
	- długoterminowe				
	- krótkoterminowe	336 665,50	336 665,00	216 939,00	97 213,00
<b>II.</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1	Wobec jednostek powiązanych				
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Wobec pozostałych jednostek				
	a) kredyty i pożyczki				
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	c) inne zobowiązania finansowe				
	d) zobowiązania wekslowe				
	e) inne				
<b>III.</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>2 968 099,79</b>	<b>3 327 000,00</b>	<b>3 261 000,00</b>	<b>3 001 000,00</b>
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy				
	- powyżej 12 miesięcy				
	b) inne				
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:				
	- do 12 miesięcy				
	- powyżej 12 miesięcy				
	b) inne				
3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	2 832 861,29	3 187 000,00	3 121 000,00	2 861 000,00
	a) kredyty i pożyczki				
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
	c) inne zobowiązania finansowe				
	d) z tytułu dostaw i usług	1 223 456,29	1 587 000,00	1 521 000,00	1 261 000,00
	- do 12 miesięcy	1 223 456,29	1 587 000,00	1 521 000,00	1 261 000,00
	- powyżej 12 miesięcy				
	e) zaliczki otrzymane na dostawy				

	f) zobowiązania wekslowe				
	g) z tytułu podatków, ceł, ZUS i innych świadczeń	938 319,95	920 000,00	920 000,00	920 000,00
	h) z tytułu wynagrodzeń	592 159,12	600 000,00	600 000,00	600 000,00
	i) inne	78 925,93	80 000,00	80 000,00	80 000,00
4	Fundusze specjalne	135 238,50	140 000,00	140 000,00	140 000,00
<b>IV.</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>3 564 863,72</b>	<b>3 351 984,00</b>	<b>4 341 168,00</b>	<b>3 448 393,00</b>
1	Ujemna wartość firmy				
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	3 564 863,72	3 351 984,00	4 341 168,00	3 448 393,00
	- długoterminowe	3 351 923,84	3 138 984,00	4 128 394,00	3 237 174,00
	- krótkoterminowe	212 939,88	213 000,00	212 774,00	211 219,00
	<b>RAZEM PASywa</b>	<b>21 817 816,98</b>	<b>21 782 880,00</b>	<b>22 638 659,00</b>	<b>21 518 916,00</b>

### 2.3.1. Prognoza kształtowania się wielkości zobowiązań wymagalnych w latach 2017, 2018 i 2019

W Zespole Wojewódzkich Przychodni Specjalistycznych w Katowicach nie występują zakłócenia w terminowym regulowaniu wymagalnych zobowiązań. Stąd na koniec roku 2017 nie zostały wykazane zobowiązania wymagalne. Ponadto w ubiegłym roku obrotowym nie ujęto w rachunku zysków i strat kosztów finansowych z tytułu odsetek od nieterminowych płatności zobowiązań. Podobna sytuacja miała miejsce w poprzednich latach, a wykazane zobowiązania wymagalne dotyczyły wyłącznie zobowiązań spornych, które zostały uznane przez kontrahentów za niezasadne. W związku z terminowym regulowaniem zaciągniętych zobowiązań i satysfakcjonującą kondycją finansową, w latach objętych prognozą, nie przewiduje się zobowiązań wymagalnych.

2.4. Prognoza wartości wskaźników ekonomiczno – finansowych wraz z podsumowaniem wyników prognozy wskaźnikowej projekcji sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2018, 2019 i 2020

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ									
Wskaźniki	Wartość wskaźnika					Ocena			
	2017	2018 - prognoza	2019 - prognoza	2020 - prognoza	2020 - prognoza	2017	2018 - prognoza	2019 - prognoza	2020 - prognoza
1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,14	0,01	0,20	0,13	0,13	3	3	3	3
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,32	-0,41	-0,25	-0,33	-0,33	0	0	0	0
3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,15	0,03	0,24	0,15	0,15	3	3	3	3
				<b>1. Razem:</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
1) wskaźnik bieżącej płynności	3,03	2,22	2,91	3,31	3,31	10	12	12	10
2) wskaźnik szybkiej płynności	3,00	2,20	2,89	3,29	3,29	10	10	10	10
				<b>2. Razem:</b>		<b>20</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>20</b>
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	33,39	31,87	33,55	35,58	35,58	3	3	3	3
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18,66	21,16	23,40	20,95	20,95	7	7	7	7
				<b>3. Razem:</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28,67	29,68	27,74	27,97	27,97	10	10	10	10
2) wskaźnik wypłacalności	0,52	0,54	0,52	0,50	0,50	8	8	8	10
				<b>4. Razem:</b>		<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>						<b>54</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

## 2.5. Podsumowanie prognozy

W wyniku przeprowadzonej prognozy finansowej na lata 2019-2020 nie stwierdza się, znacznych odchyłeń od wielkości poszczególnych wskaźników.

Główną przyczyną pogorszenia wskaźników zyskowności są zbyt wysokie koszty związane z prowadzeniem podstawowej działalności Zespołu w stosunku do wielkości kontraktu.

W sytuacji ujęcia dodatkowych zadań, które planuje się zrealizować w latach 2019-2020, zauważyć można spadek zyskowności.

Prognozowane wskaźniki dotyczące płynności wynikają z upłynnienia środków finansowych, które zamierza się przeznaczyć na realizację inwestycji i niezbędnych remontów w celu zachowania funkcjonalności placówki.

Wskaźniki efektywności, zadłużenia, wypłacalności utrzymują się na podobnym poziomie, co świadczy o stabilnej kondycji finansowej Zespołu.

Prognozowany Rachunek Zysków i Strat na lata 2018 i 2019 różni się od wielkości wykazanych w roku ubiegłym. Główną przyczyną jest przede wszystkim brak informacji w chwili sporządzenia niniejszego raportu na temat wielkości kontraktu obowiązującego w drugim półroczu 2018 roku. W związku z powyższym przychody i koszty zostały oszacowane głównie na podstawie wykonania roku 2017. Ponadto w planie inwestycyjnym założono realizację w IV kwartale 2018 roku priorytetowej dla Zespołu inwestycji.

## 3. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

1. Skutki finansowe istotnych zagrożeń wynikających z toczących się spraw sądowych nie objętych rezerwami w sprawozdaniu finansowym za 2017 rok.

Nie dotyczy.

2. Korzystne zakończenie spraw z powództwa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej o zapłatę za świadczenia ponad przyznany limit.

Nie dotyczy.

3. Krótka charakterystyka struktury organizacyjnej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej finansowanych za środków publicznych.

ZWPS posiada 48 Poradni Specjalistycznych oraz 21 Gabinetów Diagnostyczno-

Zabiegowych, 13 Pracowni.

4. Skutki finansowe braku (lub zmniejszenia) umowy na finansowanie ze środków publicznych.

Umowa dotycząca zasadniczego zakresu tj. Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej obowiązuje do 30.06.2018 roku. Brak informacji na temat wartości planowanej na drugie półrocze 2018 roku.

5. Regulacje płacowe bez sfinansowania wydatku

- a) utrzymanie od 1 września 2015 roku dodatku dla pielęgniarek,
- b) wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę,
- c) wzrost wynagrodzenia lekarzy zgodnie z porozumieniem MZ z Porozumieniem Rezydentów dnia 08.02.2018 r.

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
Zespołu Wojewódzkich Przychodni Specjalistycznych  
w Katowicach

mgr Zuzanna Swider

19 KWI, 2018

**DYREKTOR**  
Zespołu Wojewódzkich Przychodni Specjalistycznych  
w Katowicach

Grzegorz Nowaczyński

19 KWI, 2018